

*(Gepubliceerd in Biotech & Life Sciences News van november 2014)*

## **„Leer eerst de regels, speel dan het spel’**

### **Parttime MBA specifiek voor de sector biotechnologie en life sciences**

*“Trust me, you can't play the game if you don't know the rules. And if you don't know the rules, someone's bound to get hurt.”* Dat laat de Amerikaanse bestsellerauteur Alyson Noel een van haar protagonisten zeggen in haar serie *The Immortals* (niet te verwarren met de gelijknamige film). Dr. Vincent Pieterse, verbonden aan de Universiteit van Leicester, is minder bijgelovig dan zijn zwak voor de schrijfster doet vermoeden. Wel geeft het citaat volgens hem goed aan waar het veel startup's en spinoff's in Biotechnologie en Life Sciences aan ontbreekt: „ze spreken de taal van de investment banker, de sales manager of human resource deskundige niet en weten daarom hun geniale wetenschappelijke resultaten niet tot een marktrijp product te brengen.”

Meteen na de zomer van 2015 start de Universiteit van Leicester een speciaal voor de sector Biotechnologie en Life Sciences ontwikkelde MBA-opleiding voor Nederland en omstreken. Deze sectorspecifieke managementopleiding is toegankelijk voor professionals in de sector, die in deeltijd de gecertificeerde opleiding kunnen volgen op basis van zogeheten ‘blended learning’ (distant learning plus workshops in Nederland). De combinatie van sectorgerichtheid met vormen van blended learning wordt door de Universiteit al toegepast in de creatieve sector, in de bankwereld, de wereld van real estate en nu dus ook in de biotechnologie en life sciences, terwijl er eveneens belangstelling is vanuit de offshore sector.

Vincent Pieterse was eerder al vanuit opleidingscentrum De Baak van VNO-NCW betrokken bij de voorgeving van de Masterclasses van (voorgangers van) HollandBio. „Ik zie de MBA-opleiding van deze zeer gerenommeerde universiteit, vooral bestemd voor beta-wetenschappers, als een logische verbreding en verdieping van het aanbod van de bestaande Masterclass. Perfect voor de wetenschapper die echt de regels van het ondernemen en van de kapitaalmarkten onder de knie wil krijgen. Of minstens toe is aan een serieuze carrièrestap.”

„Ik denk dat je als wetenschapper echt in een ander spel stapt, met heel andere regels, als je leiding gaat geven aan een onderneming”, zegt Pieterse. „Dat vraagt om andere manieren van kijken naar dezelfde werkelijkheid. Terwijl het leggen van een verbinding tussen die twee werelden essentieel is voor de kansen op succes. En dan denk ik dat je als wetenschapper in de bio science die

verbinding met de businesskant makkelijker maakt dan andersom: een zakenman ontwikkelen in de wetenschappelijke richting van de beta-onderzoeker is vrijwel onmogelijk.”

## BLENDDED LEARNING

„Andersom zie je ook dat de docenten van Leicester graag les geven aan zo’n branchegerichte MBA-opleiding. Les geven aan mensen met veelal een PhD uit een heel andere achtergrond is veel uitdagender dan de meer gebruikelijke doelgroepen; veel sneller en analytischer. De toppers op hun vakgebied zeiden dan ook meteen ‘ja’ toen ik ze vroeg. Vanuit de universiteit gezien is zo’n op de praktijk gerichte opleiding dus ook nog eens een incentive voor de eigen staf.”

Pieterse legt uit dat hij juist bij de Universiteit van Leicester is uitgekomen vanwege enerzijds de ruime ervaring met e-learning en blended learning, maar anderzijds ook vanwege het onderzoek op het gebied van Bio Technology en Life Sciences door de groep Science, Technology and Society van deze Universiteit. En niet alleen in Engeland, ook elders in Europa en de Verenigde Staten.

Uiteraard is ook in de Nederlandse universitaire wereld rondgekeken, maar een vergelijkbare opleiding is hier niet. Pieterse: „Nederlandse instituten beginnen pas met het ontwikkelen van zo’n programma als er subsidie is van de Nederlandse overheid. In Engeland, en met name dus in Leicester, merkten ze al eerder dat een basis MBA een te generiek product aan het worden is en zijn ze meer branche- en industrie-gerichte MBA’s gaan ontwikkelen. Daar hebben ze dus ook geld voor over. En met succes, want ze worden door nieuwe branches benaderd en als het concept ook nog eens aanslaat op het Europese continent zijn ze de concurrentie hier een paar stappen voor.”

## TOPSECTOREN

Volgens Vincent Pieterse past een MBA-programma voor huidige en toekomstige leiders en managers in de Biotech en Life Sciences perfect in de Human Capital Agenda van het Nederlandse topsectorenbeleid. „Dat is in 2012 allemaal prachtig opgeschreven, maar sindsdien is er op dat gebied niets meer gebeurd. Op dit moment zijn alle Nederlandse en Europese subsidiestromen (zoals Horizon 2020) gericht op universiteiten en instituten, nooit op de ontwikkeling van het individu. Nooit op de ontwikkeling van Human Capital in deze topsector bijvoorbeeld. Terwijl dat essentieel is voor succes.”

„Waar ik eigenlijk naar toe zou willen is een soort ‘Biotechnology Academy’, waarbij de ene startende ondernemer in de sector kan kiezen voor een aantal coachingsgesprekken met (voormalige) topondernemers, een ander kiest de

bestaande Masterclass van HollandBio voor een eerste verkenning van de business omgeving en tenslotte is daar ook de sectorspecifieke MBA van een gerenommeerde universiteit op dat gebied. Zo'n Academy sluit goed aan op het soort opleidingen dat de grote ondernemingen in de sector vaak deels in eigen huis hebben, maar is vooral van belang voor wat kleinere ondernemingen.’’

„En als we vervolgens de Europese subsidies aan het Nederlandse topsectorenbeleid kunnen koppelen, vormt dat toch een prachtige invulling van de Human Capital Agenda van de Nederlandse overheid. Maar eerst gaan we volgend jaar, om deze tijd, aan de slag met The Leicester MBA Biotechnology.’’

KADER:

*In samenwerking met de Nederlandse branche-organisatie HollandBio steekt de Britse University of Leicester de Noordzee over met een branche-specifieke MBA-opleiding voor de sector Bio Technology and Life Sciences. De parttime opleiding voor kader en management in de sector vindt plaats in de vorm van zogeheten 'blended learning', de combinatie van e-learning, personalised support, workshops en campus meetings in Nederland. Ook in de omringende landen zal gekeken worden of er belangstelling bestaat voor deze nieuwe opleiding..*

*De Universiteit van Leicester heeft veel ervaring met e-learning. Jaarlijks studeren wereldwijd rond de 5.000 studenten via de Distance Learning voorzieningen van de Universiteit. Tegelijkertijd werden sectorspecifieke opleidingen tot Master in Business Administration (MBA) ontwikkeld en erkend door de Association of MBA's (AMBA).*

*De wetenschappelijke verantwoordelijkheid voor de leergang is in handen van de Amerikaans-Nederlandse hoogleraar Hugo Letiche en dr. Vincent Pieterse is verantwoordelijk voor de organisatie.*